

V Seminário Plataformas Logísticas Ibéricas

“Crescer para Novos Mercados”

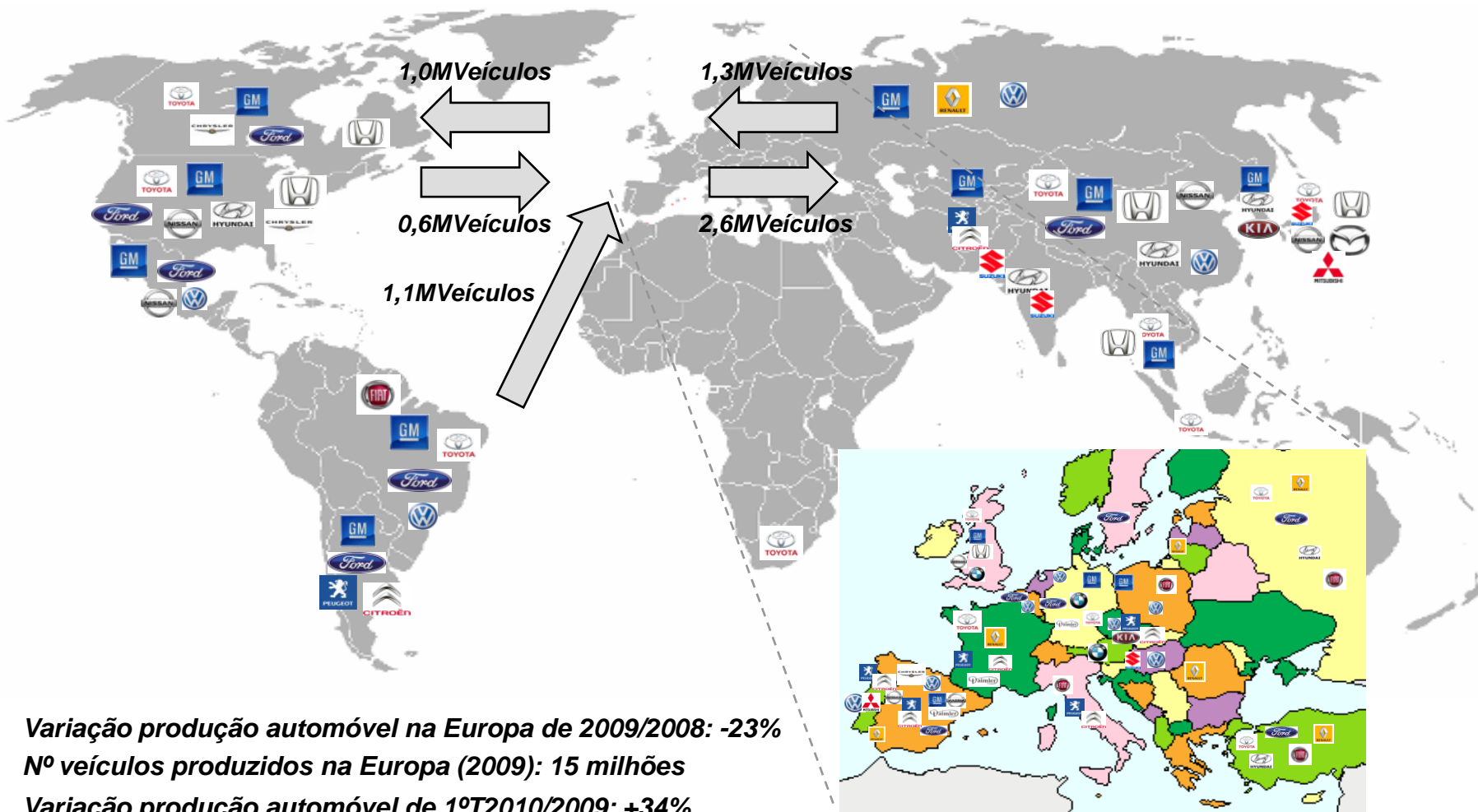
O Potencial de Setúbal como Hub Atlântico

Ricardo Félix

Novembro de 2010

Situação Actual (ex. Sector automóvel)

Uma economia global e de fluxos, com primado da especialização e com alta volatilidade

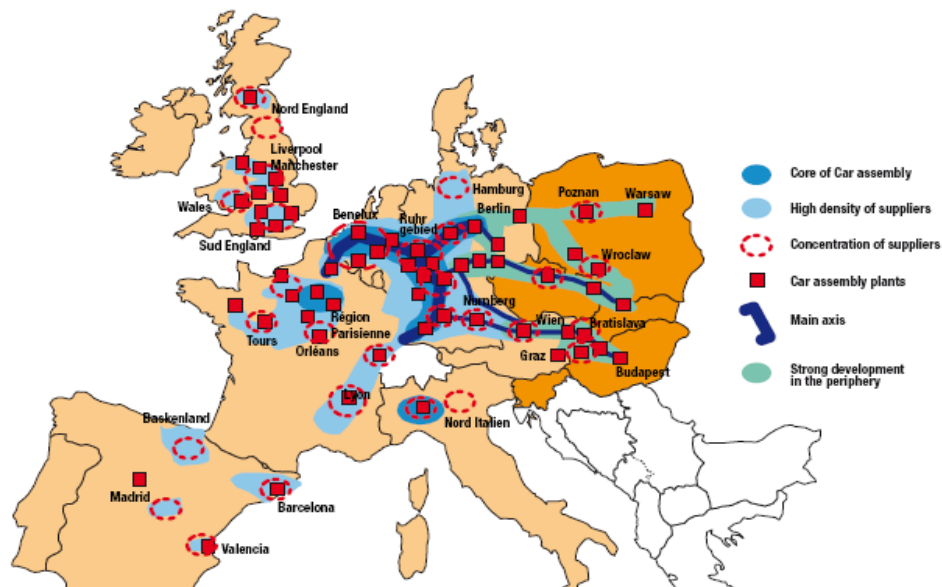


Fontes: Clarkson Research (2008); ACEA

Descrição do sector automóvel

Localização das unidades produtivas de veículos e de componentes a nível europeu, revelam cadeias complexas e globais, que geram oportunidades para novos modelos para os sistemas de transporte e logística

Indústria de componentes



- As unidades de produção de componentes automóveis encontram-se localizadas essencialmente no centro da Europa
- Os componentes são transportados para os países periféricos (o caso da Península Ibérica) por rodovia, e transporte aéreo

Indústria automóvel



- As unidades de produção automóvel encontram-se dispersas por toda a Europa, em que o transporte de veículos entre a Península Ibérica e o Centro/Norte da Europa é efectuado por navios Ro-Ro

- Existe oportunidade de migração de fluxos do transporte rodoviário para o TMCD através de sinergias entre o transporte de veículos e de componentes (ainda que com limitações devido à extrema competitividade do transporte rodoviário)

Visão do papel do Porto de Setúbal

Vertentes de desenvolvimento estratégico do Porto de Setúbal



Aumento do *hinterland* do Porto de Setúbal

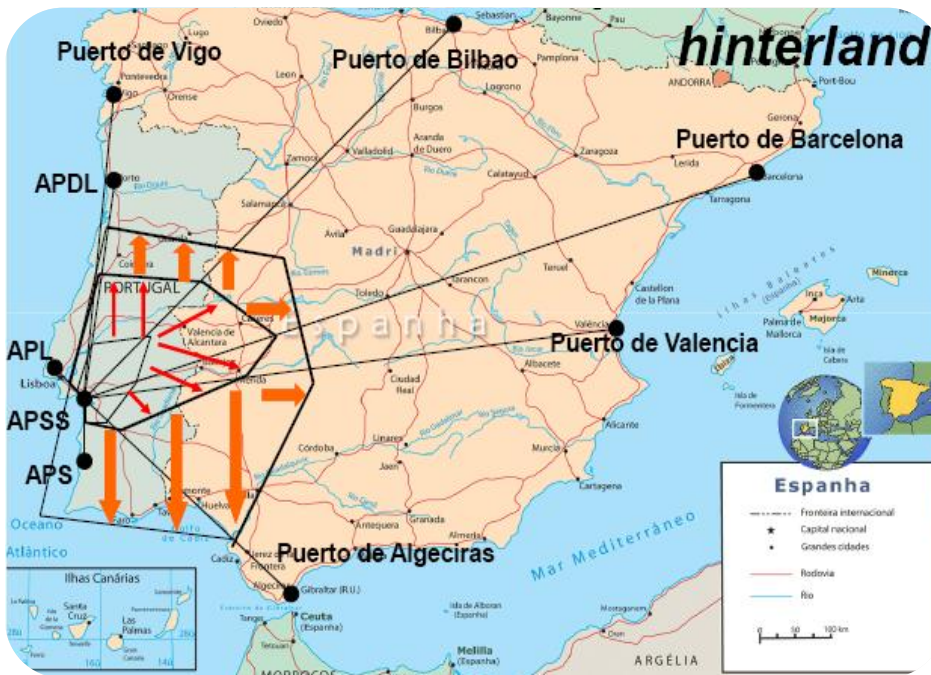
Ligações rodo-ferroviárias a Espanha e em especial a Madrid

Integração do porto de Setúbal em redes globais Atlânticas

Na ligação do Mediterrâneo e Norte da Europa, com os continentes Africano, Americano e Asiático

Visão do papel do Porto de Setúbal

Aumento do hinterland do porto a uma escala ibérica



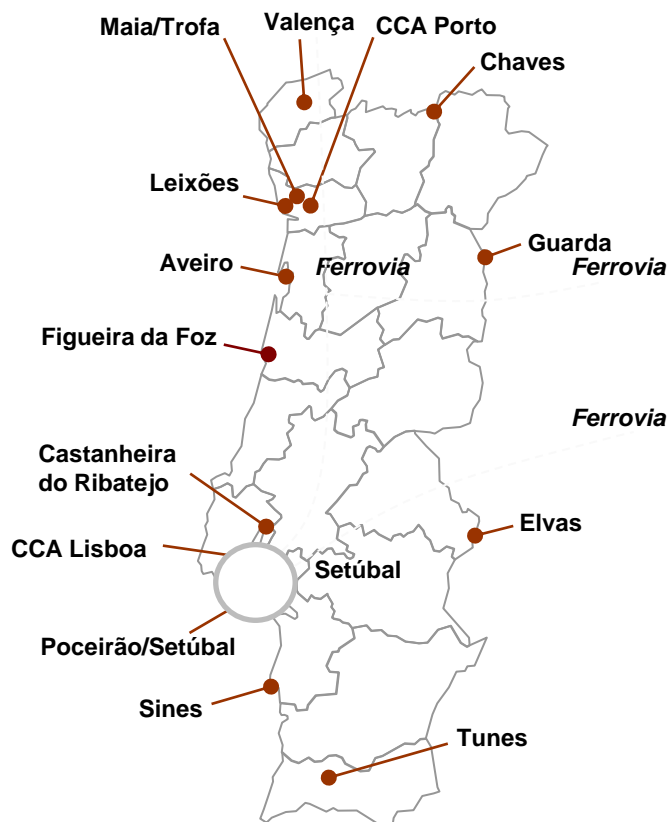
A melhoria das ligações rodo-ferroviárias do Porto de Setúbal a toda a Região Oeste da Península Ibérica:

- Permite aumentar o seu hinterland para 22 milhões habitantes (incluindo Madrid);
- Torna o Porto de Setúbal na solução marítima Ibérica mais interessante em tempo e custo para qualquer ligação até Madrid.
- Contribui para suportar o sistema de transporte e o sistema logístico da cadeia automóvel (fileira onde a Autoeuropa é fundamental)

Visão do papel do Porto de Setúbal

Aumento do hinterland do porto a uma escala ibérica potenciado pelo Portugal Logístico

Portugal Logístico: desenvolvimento de terminais intermodais (rodo-ferroviários) e assegurar a ligação ferroviária eficiente



**Objectivos do Programa
Portugal Logístico**

**Ordenamento das áreas
dedicadas à logística**

**Portugal como prestador de
serviços Logísticos**

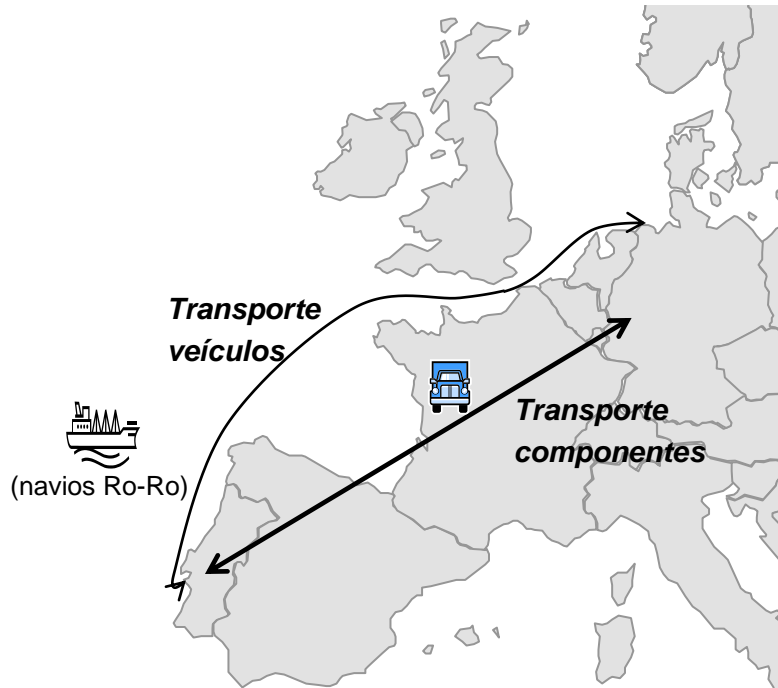
**Suporte à competitividade
económica**

Fonte:
Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações

Visão do papel do Porto de Setúbal

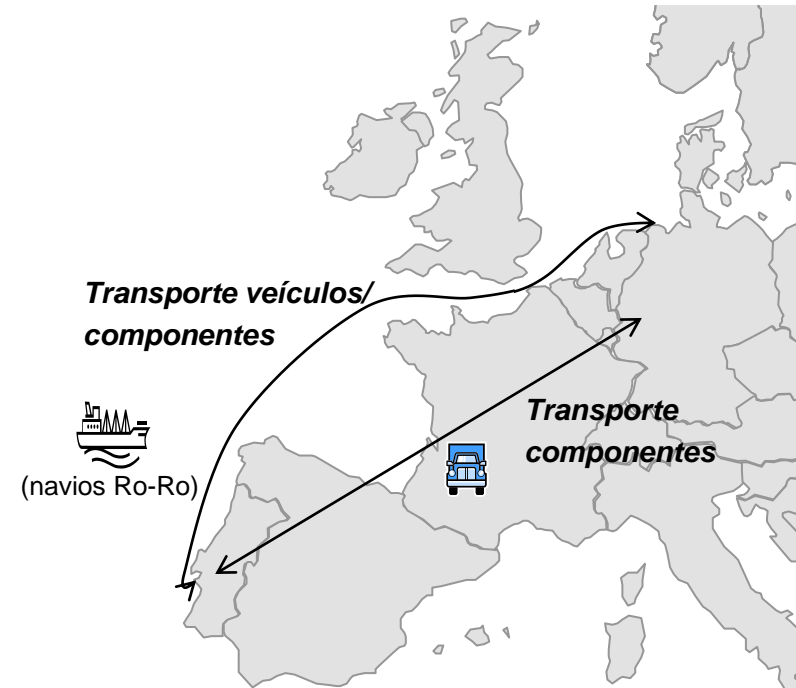
Criação de sinergias entre o transporte de veículos e componentes para produção automóvel

Situação actual



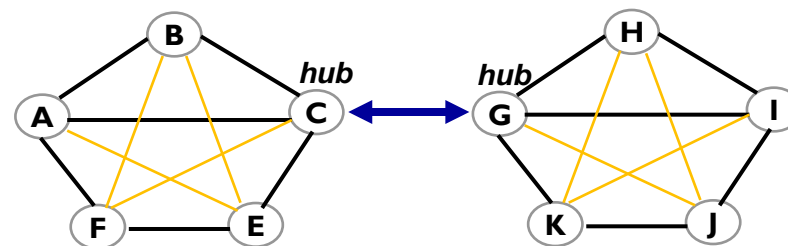
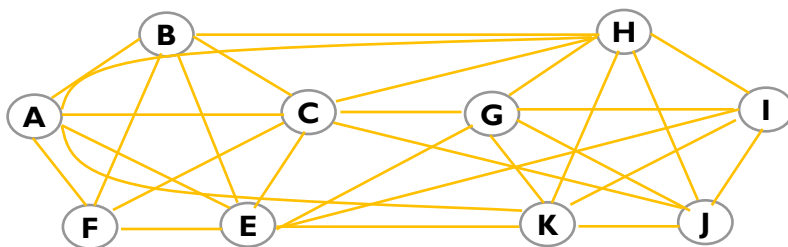
- Actualmente os veículos com destino ao mercado nacional e exportados pela Autoeuropa entram no mercado nacional recorrendo ao transporte marítimo (Ro-Ro) através do Porto de Setúbal
- Os componentes de importação e exportação da Autoeuropa são transportados por rodovia

Modelo com sinergias entre transporte de veículos e componentes



- Os navios Ro-Ro que transportam os veículos podem criar sinergias com o transporte de componentes (o que já sucede com a PSA em Vigo), desviando tráfego rodoviário para marítimo, e transformando o Porto de Setúbal num ponto de agregação de fluxos de componentes para a Península Ibérica

Integração em Redes



Ponto a ponto

- Rede menos eficiente
- Menor taxa de ocupação
- Menor frequência
- Ligações com navios de menor dimensão
- Maiores custos de transporte



Redes

- Aumento da conectividade
- Maior taxa de ocupação
- Maior frequência
- Ligações entre hubs com navios de maior dimensão (economias de escala)
- Menores custos de transporte

Visão do papel do Porto de Setúbal

Oportunidade para cruzamento de fluxos: oportunidade de agregação de fluxos num ponto de rede

**Hub com posição geográfica central
em relação à Europa, Américas e
África: centralidade inter-continental**

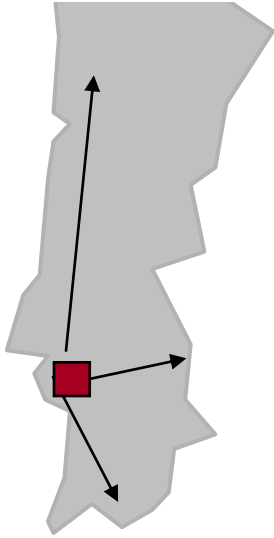


- Possibilidade de os veículos provenientes da América Latina e a América do Norte com destino a Península Ibérica não terem de passar pelo Centro da Europa e serem transportados directamente para Portugal/Espanha
- Integração de fluxos de veículos produzidos na Península Ibérica no Porto de Setúbal para posterior exportação para África, Brasil e eventualmente Ásia
- Integração do sistema de transportes e logístico, procurando explorar todas as possibilidades de criação de valor, em actividades de *transshipment* (ruptura dos fluxos), armazenamento e serviços de valor acrescentado (ex. PDI)

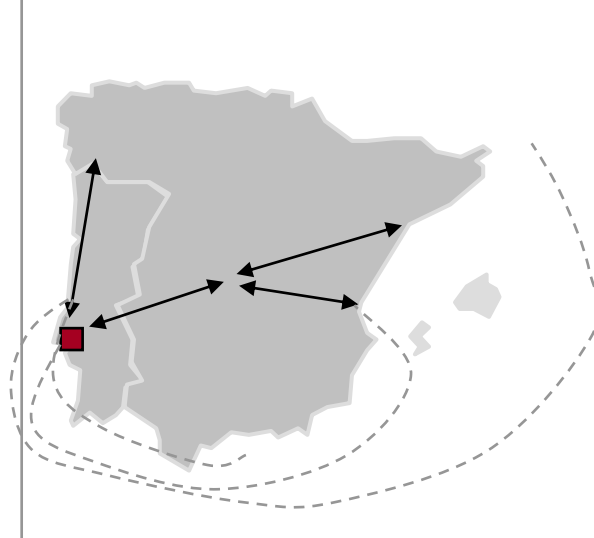
Visão do papel do Porto de Setúbal

Portugal Logístico Criação de condições para o desenvolvimento de redes
Permite a agregação de fluxos necessários a potenciar ligações eficientes

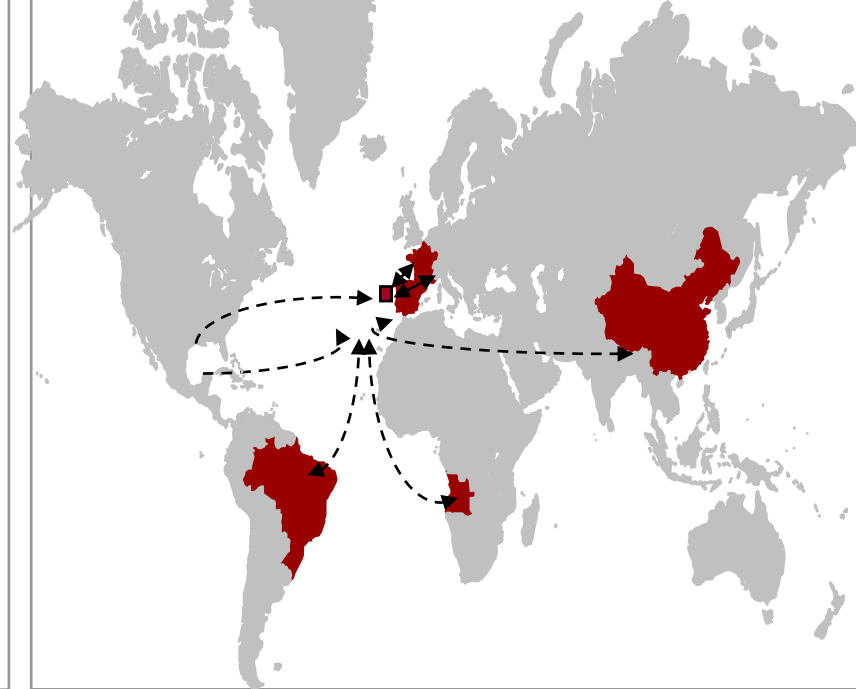
Plataforma nacional



Hub ibérico



Hub intercontinental



- Ao nível ibérico a garantia de serviço ferroviário de ligação a Madrid, e a outros portos com frequência e custo adequados é essencial para a afirmação do Porto de Setubal neste mercado
- Ao nível transcontinental e europeu a garantia de serviço marítimo, com um numero de ligações, frequência e tempo de trânsito adequados, está no entanto dependente da escala ibérica

Visão do papel do Porto de Setúbal

Caso de estudo de um porto de integração de fluxos: Copenhagen Malmo Port (Suécia)



Enquadramento

- Serve uma população de quase quatro milhões de consumidores e é uma porta de entrada para a região do Mar Báltico (mais de 100 milhões de consumidores)
- Importante hub de importação e distribuição de veículos novos na região do Báltico: serve as áreas de consumo da Dinamarca, Suécia, Noruega

Infra-estruturas

- Possui uma área de 200 hectares e uma área de expansão de 300 hectares.
- 4 terminais dedicados ao tráfego automóvel com instalações de inspeção pré-entrega
- O porto possui 16,5km de molhes, que possuem 10 rampas Ro-Ro

Analogia com o Porto de Setúbal

	Porto Setúbal	Porto Malmo
Comprimento dos molhes	2,0km	16,5km
Nº rampas ro-ro	2	16
Nº veículos movimentados (2008)	190.000	430.000

Fonte: Porto de Malmo e Setúbal

10-11-2010

1. Serviços de valor acrescentado

- Garantir serviços adequados à criação de valor da cadeias, com nível de serviço e custo em escala ibérica e internacional para a captação de fluxos internacionais destinados ao mercado europeu.

2. Solução ferroviária de alta frequência e baixo preço para alargamento do hinterland

- Para garantir acesso ao mercado ibérico, condição para atrair fluxos internacionais de distribuição e produção, será necessário um serviço ferroviário com custo e frequência adequado ao posicionamento competitivo da oferta, que passa pelo desenvolvimento das infra-estruturas, e pela **capacidade actual e futura dos operadores ferroviários para efectuar o *build-up* destes serviços.**

3. Alfândegas

- Garantir condições adequadas para que seja possível operar logisticamente para empresas não sediadas em Portugal.
- Garantir as condições para operar competitivamente os fluxos com origem extra-comunitária

4. Áreas de Exploração

- Garantir o ordenamento das áreas logísticas necessárias ao desenvolvimento dos serviços numa escala ibérica e internacional

5. Modelo de Governance

- Garantir que os portos e em concreto Setubal, integra uma lógica de Hub para suporte de cadeias de abastecimento bem definidas, e não como serviço publico de porto generalista em concorrência geral com os restantes

6. Ambição e capacidade de gestão

- Garantir uma visão empresarial estratégica e os meios adequados a uma gestão profissional e de alta competitividade

Conclusões

O Porto de Setubal tem condições para crescer participando no desenvolvimento do novo sistema logístico de suporte à produção de que já é parte integrante nas redes globais, mas...



• Orientações estratégicas para o sistema de transporte e logística do país

- Desenvolvimento de um sistema logístico de suporte à produção
 - De serviço publico portuário, para orgão de sistema logístico de suporte a cadeias de abastecimento
- Novo paradigma de gestão de redes
 - De porto de mar para Hub de redes globais
- Resolução dos *missing links*
 - Garantir que são reunidas todas as condições num mesmo tempo para a constituição de oferta coerente e competitiva
- Nova visão e novo modelo de *Governance*
 - De visão de politica portuária e *land lord authority*, para a gestão integrada tipo Tanger Med

• Evolução da economia mundial, europeia e ibérica

- Evolução positiva da produção e consumo nacional e especialmente internacional, que proporcione volume de procura

... depende também de alguns factores que não domina

Muito obrigado pela V. atenção

www.logistema.pt

www.logisformacao.pt

The screenshot shows the homepage of Logistema, a consulting firm. The header includes the company name 'LOGISTEMA CONSULTORES DE LOGÍSTICA, S.A.' and navigation links for 'PORTUGUÊS', 'ENGLISH', and 'CASTELLANO'. The main banner features a photograph of three business professionals in a meeting, with the text 'Inovação, Integração e Performance na Logística'. A call to action 'Entre na nossa Área de Clientes' is present, along with a link to the 'WEBSITE LOGISFORMAÇÃO' for recruitment, training, and HR solutions. A navigation menu at the bottom lists: HOME PAGE, EMPRESA, SOLUÇÕES, MERCADO, CLIENTES, NOVIDADES, CONTACTOS. The content area is divided into three columns: 'Soluções' (listing services like market studies, logistics design, and stock management), 'Bem-vindo à Logistema' (welcoming message), and 'Notícias' (news section with a recent article about supply chain management).

The screenshot shows the homepage of Logisformação, a professional training provider. The header features 'LOGISFORMAÇÃO FORMAÇÃO PROFISSIONAL' and navigation links for 'HOME PAGE', 'EMPRESA', 'SERVIÇOS', 'CONTACTOS', 'SUGESTÕES', and 'MAPA DO SITE'. The main banner shows a group of people in a meeting, with the text 'FORMAÇÃO E SOLUÇÕES DE RH' and a call to action 'Entre na nossa Bolsa de Formadores'. A navigation menu at the bottom lists: HOME PAGE, EMPRESA, SERVIÇOS, CONTACTOS, SUGESTÕES, MAPA DO SITE. The content area includes a 'Programa META – Condução de empilhadores' section, a 'Soluções inovadoras específicas para pequenos grupos' section, and a 'Inscrições abertas' section. There are also several featured service boxes: 'PROLOG FORMAÇÃO LOGÍSTICA', 'SOLUÇÕES RH', 'PROTRANS CAPACIDADE PROFISSIONAL', 'META EMPILHADORAS, PEMP'S, GRUAS...', and 'ADR MATÉRIAS PERIGOSAS'. A 'Calendário FORMAÇÃO' widget with a 'SAIBA MAIS' button is also visible. The footer contains copyright information: '© 2009 LOGISFORMAÇÃO TODOS OS DIREITOS RESERVADOS' and 'DESENVOLVIDO POR ACCEDO'.