



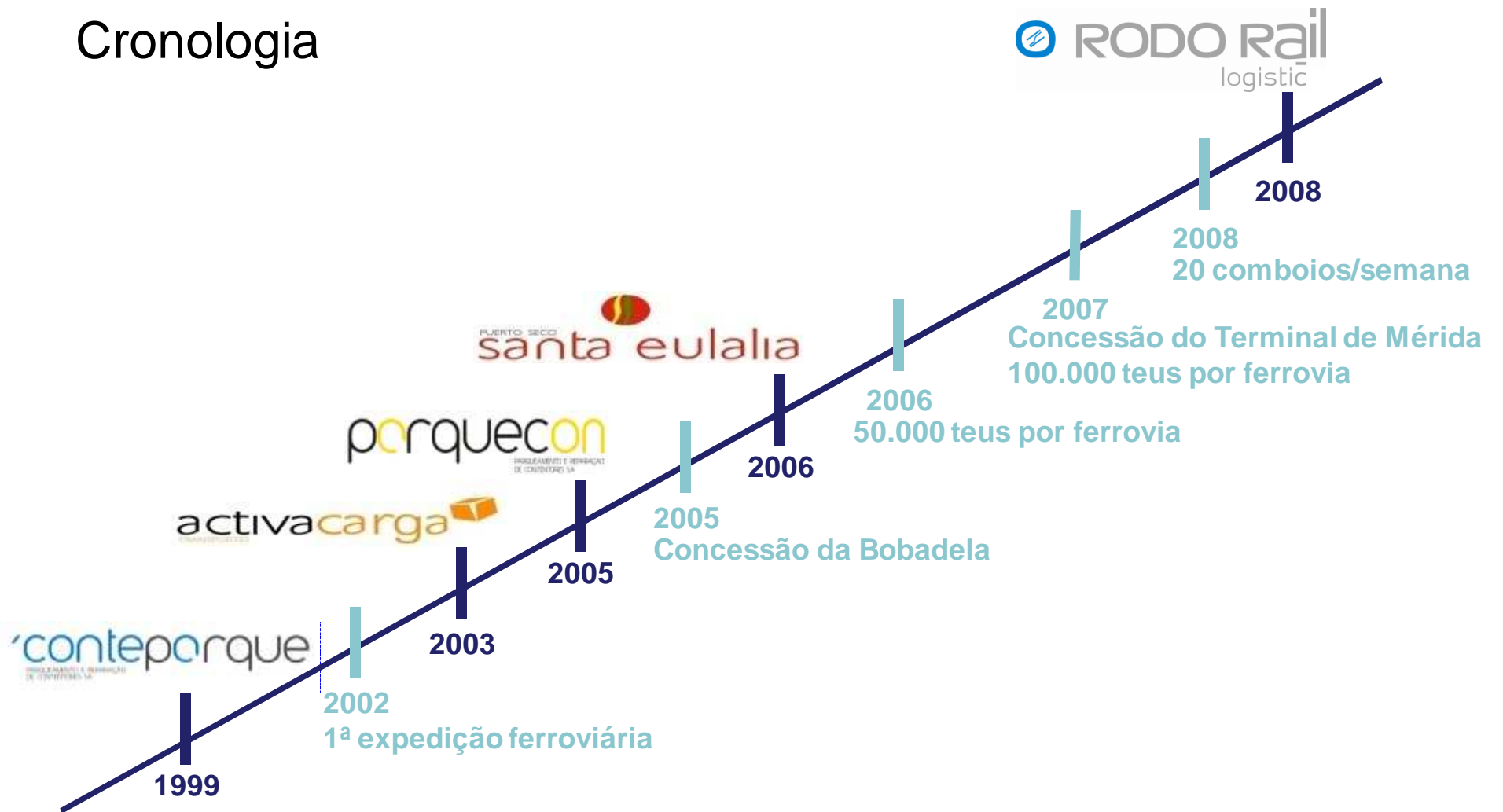
## III Seminário – Plataformas Logísticas Ibéricas

### **“Ligação ferroviária Setúbal-Espanha – alternativa eficiente”**

Auditório Novotel de Setúbal – 20 de Novembro de 2008

António Evangelista – Director Comercial

# Cronologia



## Visão e Missão

### Visão - criar futuro

**Reforçar sua liderança nacional enquanto operador logístico de base multimodal e alcançar dimensão de referência na Península Ibérica**

### Missão – criar valor

**Construir e oferecer ao mercado soluções logísticas competitivas e duráveis, especialmente dirigidas:**

- **à operação continental dos fluxos marítimos operados no conjunto dos portos nacionais; e**
- **à ligação entre a matriz produtora e consumidora ibérica de rotação massificada.**

## Competências do Grupo



- **Movimentação, estacionamento, reparação, consolidação e desconsolidação de UTI's**
- **Gestão de fluxos ferroviários**
- **Gestão de armazéns**



- **Movimentação e estacionamento de UTI's**
- **Gestão de fluxos ferroviários**
- **Gestão do Terminal de Mérida**



- **Movimentação, estacionamento e reparação de UTI's (Porto)**

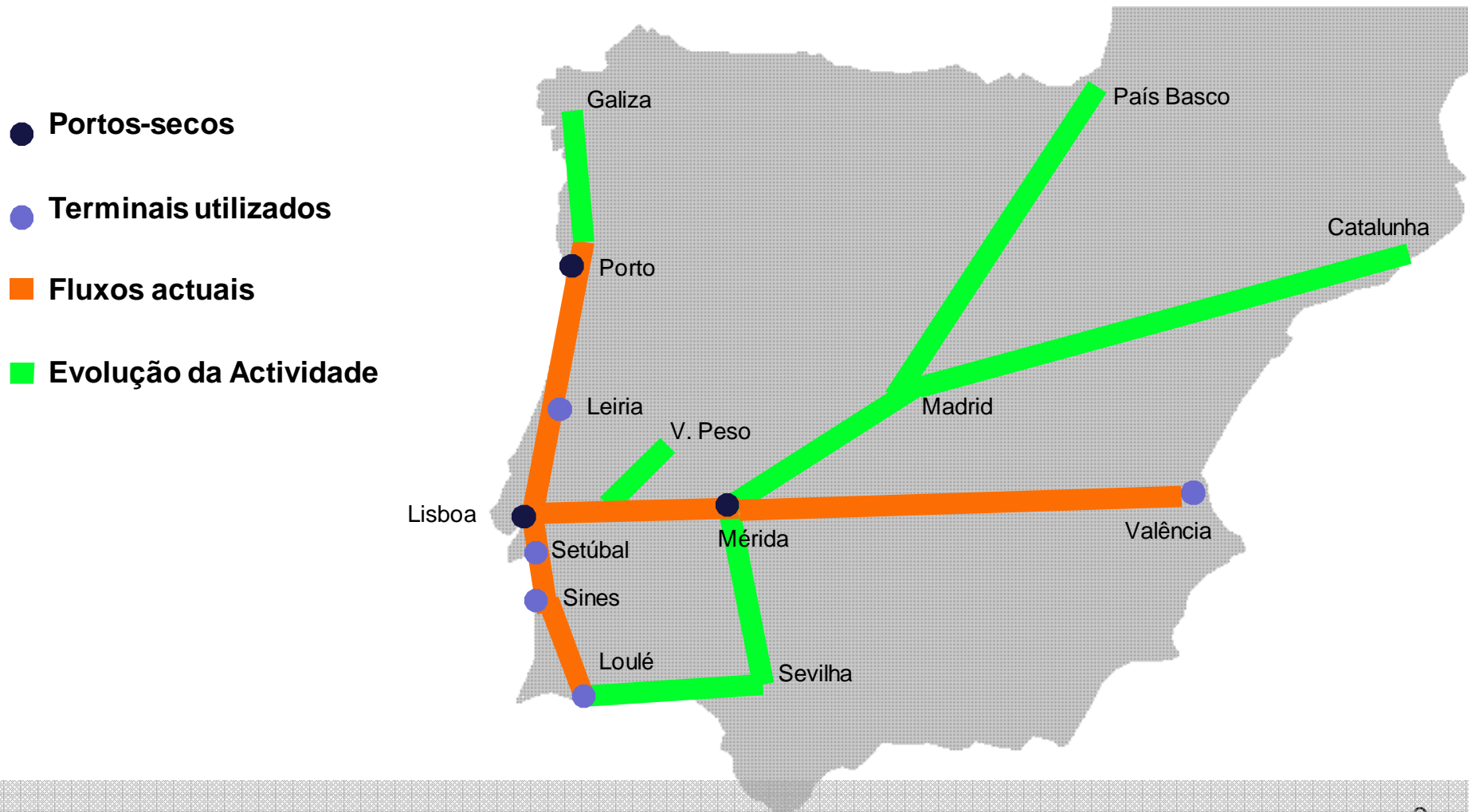


- **Transportes e integração rodoviária**

## Infra-estruturas – Base Logística da Actividade

- Terminal da Bobadela – Porto Seco
  - 49.000m<sup>2</sup>
  - 3 linhas ferroviárias
- Terminal de Mérida – Porto Seco
  - 28.000m<sup>2</sup>
  - 4 linhas ferroviárias
- Parqueon – Terminal *Depot* - Porto
  - 15.000m<sup>2</sup>
- Outros terminais utilizados regularmente pelo Grupo:
  - Leiria; Loulé; Vale da Rosa e Valencia

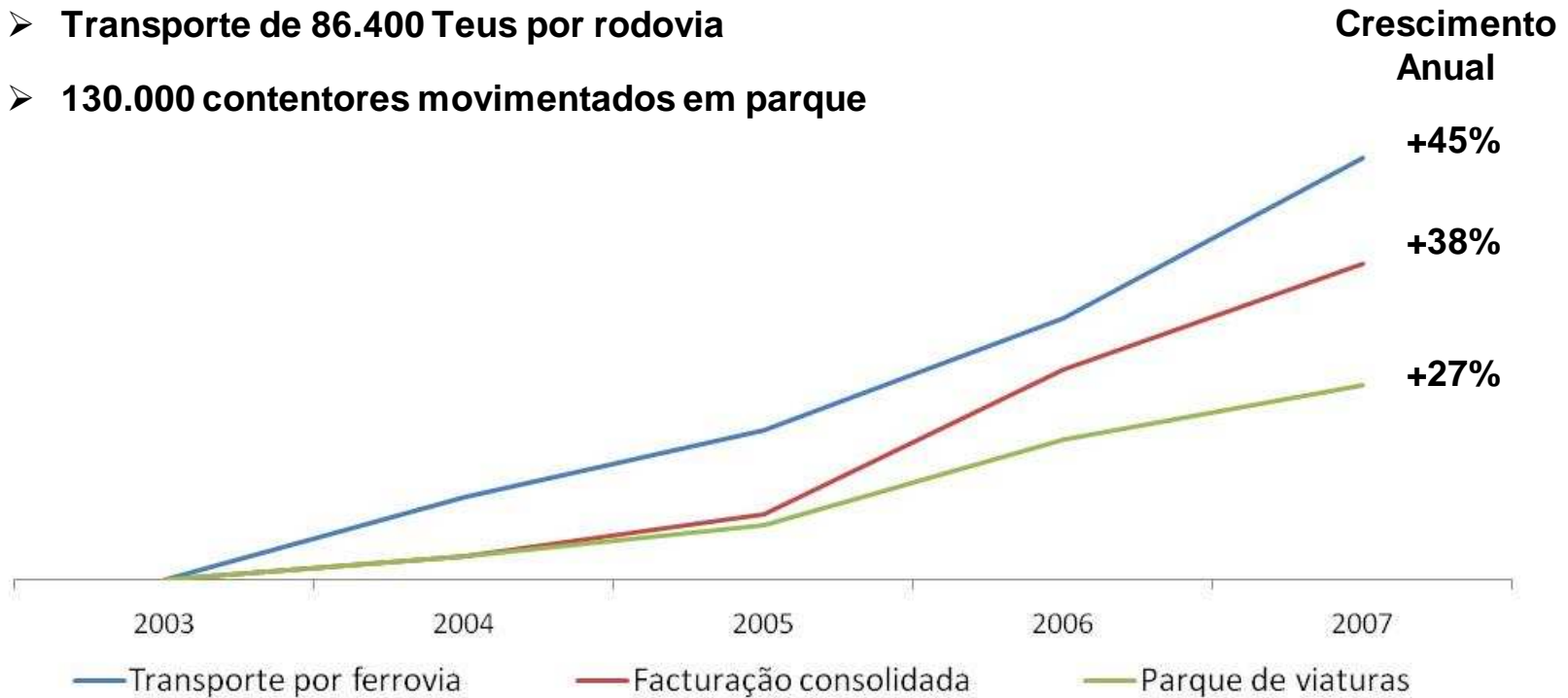
## Actividade / Malha logística



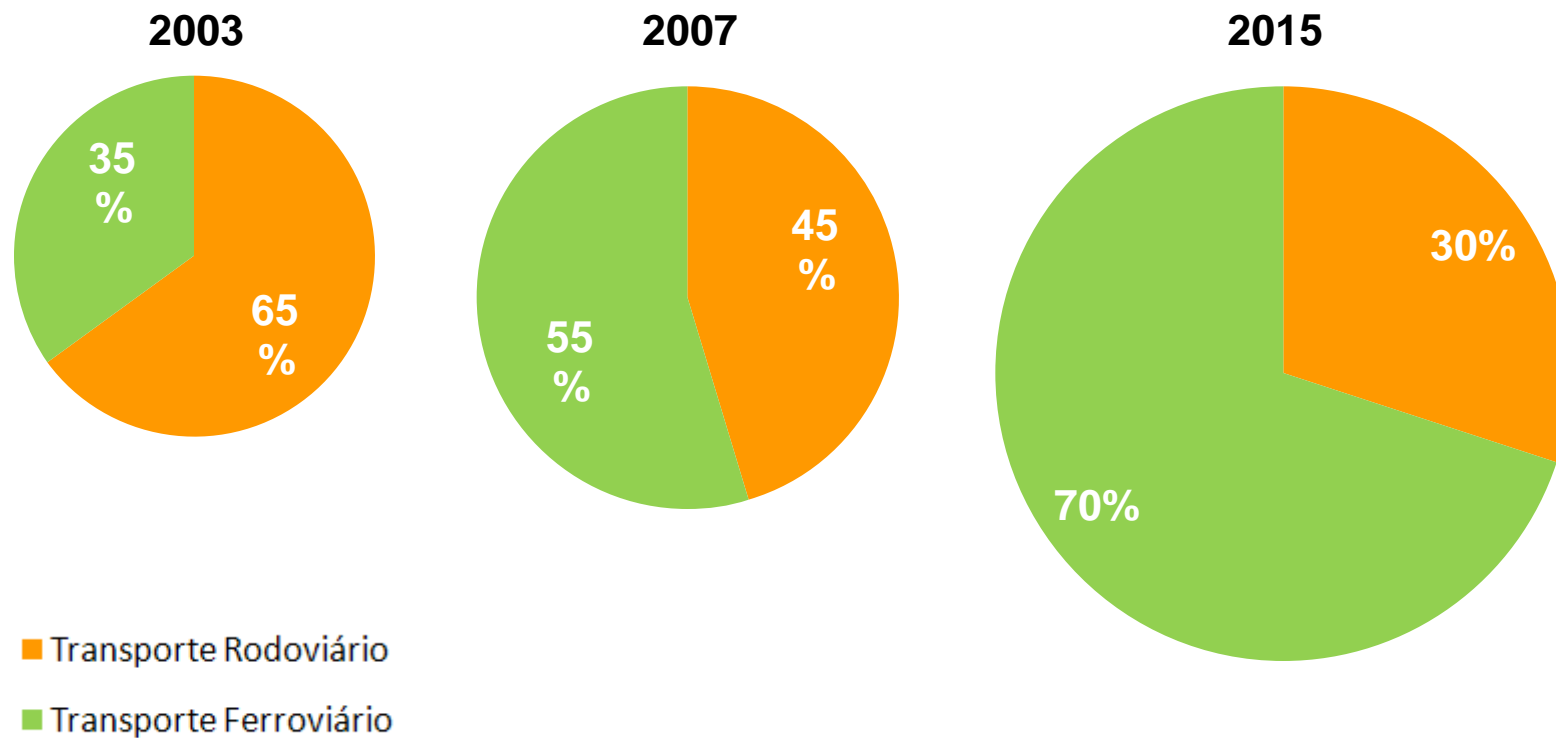
# Actividade do Grupo

## Principais indicadores de 2007:

- Transporte de 40.700 Teus por ferrovia
- Transporte de 86.400 Teus por rodovia
- 130.000 contentores movimentados em parque

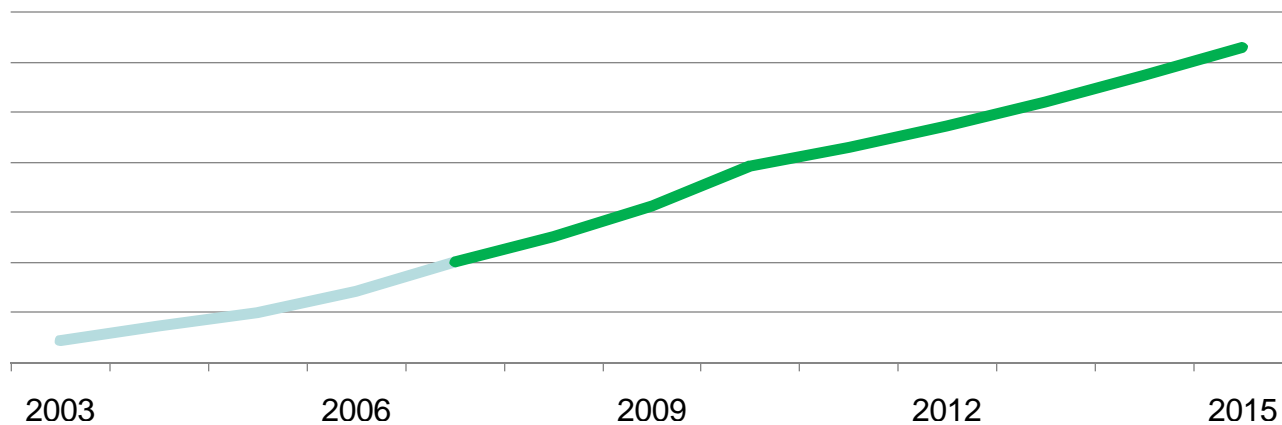


## Estrutura Modal – Aposta crescente na integração ferroviária



## Objectivos para o período 2008-2015

- **Crescimento anual de 25% entre 2008 e 2010 e 10% até 2015, triplicando a actividade**

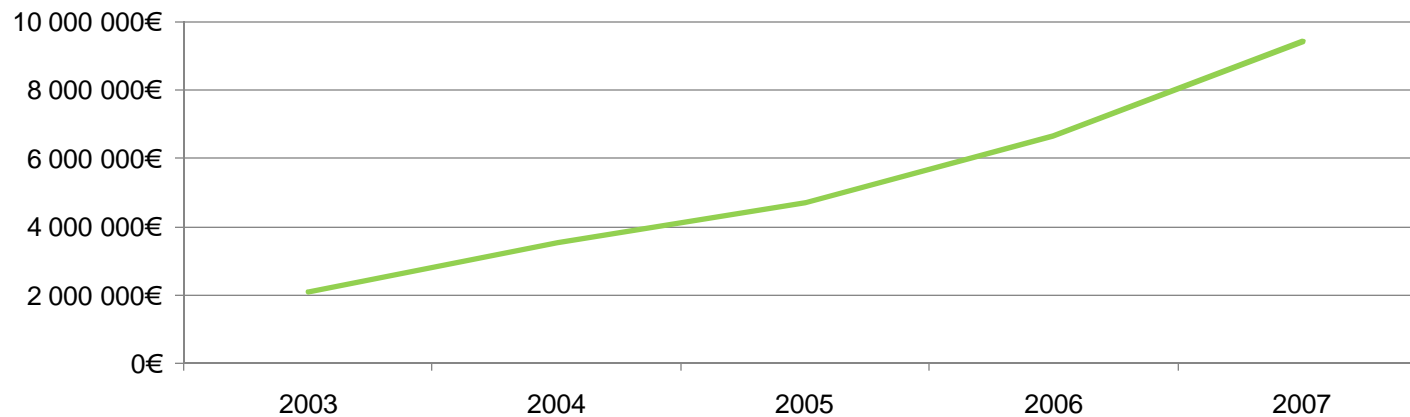


**Este crescimento relaciona volume de negócios, contentores transportados e movimentados, quadro de pessoal, equipamentos, base logística e implantação internacional**

## Balanço Económico e Ambiental - Transferência Modal

- 53.000 camiões retirados da estrada em 2007
- Cerca de 134.000.000 de tonXkm retiradas ao transporte rodoviário em 2007
- Correspondendo a 9.400.000€ (considerando 0,07€ por tkm:dados UIC)

**Benefício Económico e Ambiental Anual**



## Balanço Económico e Ambiental - Transferência Modal

- Benefício acumulado entre 2003 e 2007 em Portugal **€ 26.400.000**
- Benefício projectado até 2015 em Portugal **€ 190.000.000**
- Benefício agregado (Península Ibérica) **€ 380.000.000**

 **SUSTENTABILIDADE** 

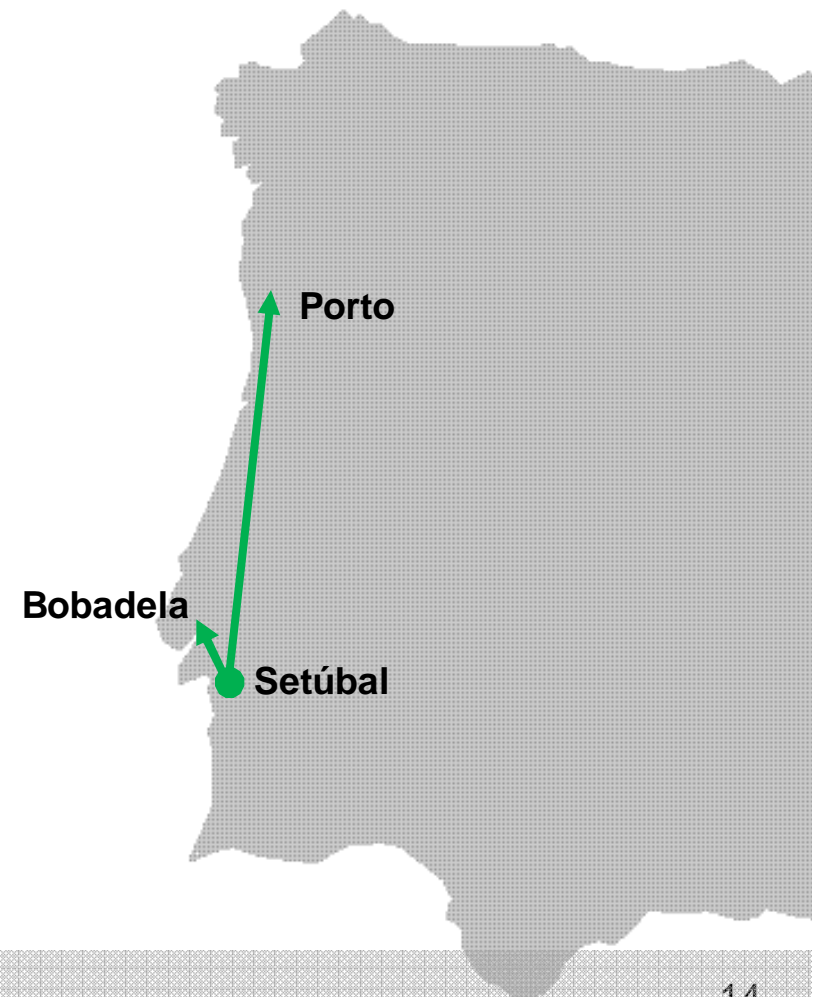
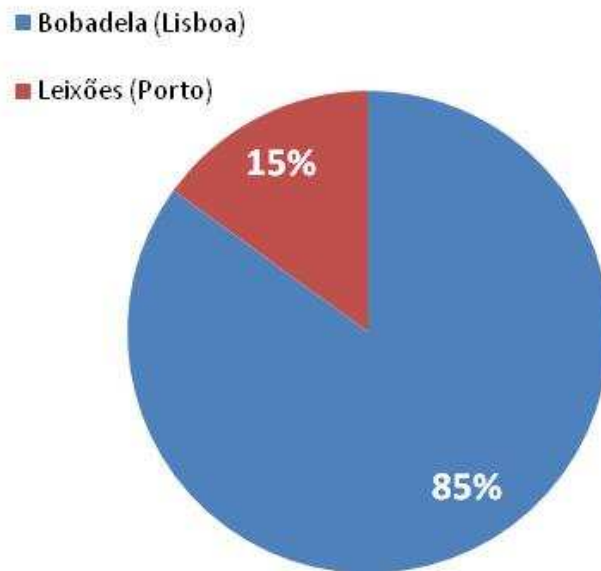
## Breve referência estratégica

- Aposta crescente na **multimodalidade** como instrumento nuclear para o desenvolvimento da actividade – **prevalência da solução ferroviária**
- Reforçar e ampliar o negócio e a nossa **base logística na Península Ibérica**
- Considerar o projecto “**Portugal Logístico**” como uma séria oportunidade de afirmação da RodoRail
- **Transformar fornecedores em parceiros** sempre que possível e aconselhável a partilha de projectos, de riscos e de investimento
- Afirmar uma cultura de empresa que coloque os **interesses dos nossos clientes acima dos nossos interesses**

# APROXIMAÇÃO AO TEMA PROPOSTO

## Rodo Rail / Porto de Setúbal – Actividade Actual

**Cerca de 11,5% da  
actividade em nº de  
TEUS**



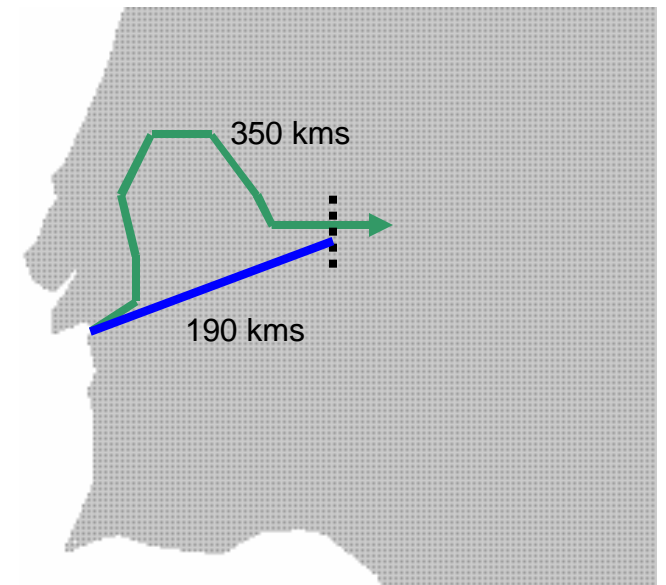
## Rodo Rail / Porto de Setúbal – Actividade Potencial

**Malha – Óptica Rodo Rail**



## Constrangimentos à concretização do potencial competitivo do Porto de Setúbal

- Configuração da malha ferroviária desvantajosa para o caminho de ferro:
  - +160kms para a fronteira de Elvas/Badajoz
  - +125kms para Lisboa
  
- Desacerto histórico entre operadores ferroviários quanto à oferta de soluções ibéricas permanentes e competitivas



## Medidas Correctivas

### ➤ Estruturais

- Conclusão da nova ligação ferroviária Poceirão/Elvas (2013) – retira 160kms à ligação com a fronteira Elvas/Badajoz
- Conclusão da 3ª travessia do Tejo (2013) – retira 125kms à ligação a Lisboa

## Medidas correctivas

Curto prazo / Estratégia possível

**Antecipar a construção de soluções logísticas competitivas, de base ferroviária, nas condições de operação actuais (traçado)**

➤ **Envolvimento**

Operador portuário; operadores logísticos; operadores ferroviários e Refer (enquanto gestor da infra-estrutura)

➤ **Instrumento - partilha de risco**

Financiamento conjunto, ponderado, de eventual défice de resultado até à nova acessibilidade ferroviária (2013)

## Notas Finais

**Pressuposto:** O Porto de Setúbal é o porto nacional geograficamente mais próximo da centralidade ibérica e em termos de multimodalidade um dos mais desfavorecidos

**O Porto de Setúbal integra a malha logística estratégica da Rodo Rail**

**A Rodo Rail está disponível para participar em soluções conjuntas para a afirmação da competitividade do Porto de Setúbal**



Contem connosco para acrescentar  
oportunidades ao Porto de Setúbal

OBRIGADO